

# 凝聚共识，务实发展



北京师范大学图书馆 张奇伟

# 一. 为什么要制定规划



孔子云：人无远虑，必有近忧。

《中庸》云：凡事豫则立，不豫则废。

划



北京师范大学图书馆

Beijing Normal University Library



谋略、战略、规划、计划

规划与愿景

规划时效：一年、二年、五年、中长期规划



## 二. 如何制定规划



认识到位

规划制定是过程

制定规划 是结果



北京师范大学图书馆

Beijing Normal University Library



要恰当处理好几个关系：

“顶天”和“立地”

发展推进和延续继承

重点突出和兼顾平衡

精准实务和模糊虚化

创新跨越和落实可行



北京师范大学图书馆

Beijing Normal University Library

### 三. 功夫要在文字外



尽可能广泛的调研和案例的借鉴是必须功课

本馆前五年规划执行情况 and 现状分析最为重要

环境的扫描要落脚在校本：宏观、中观、微观

问题的分析和凝练要高、深、准、实

自始至终的广泛参与和交流是工作的常态



## 四. 内容永远大于形式



常见的四分法：总结、机遇和挑战、目标、任务

不须过多纠结的目标和愿景

任务的四分法：资源、服务、技术、管理

直接以具体任务（项目工程）为题的撰写形式



# 五、馆舍空间建设是重点



根据学校的空间发展规划馆舍分布体系

校本部与新校区的馆舍设计和建设

校本部现有馆舍空间的集约、挖潜、优化

在五年内基本完成校本部的馆舍空间优化

抓住一切不可预测的机会争取空间



北京师范大学图书馆

Beijing Normal University Library



## 六、推动馆藏建设体系逐步成型



加强典藏工作，完善相关规范

保障经费可持续增长

保证各类型资源的合理协调建设

规范资源的采访流程和拓宽相关途径

加强资源效益评估分析



北京师范大学图书馆

Beijing Normal University Library

# 七、加强特色资源的建设



继续推进已有特色的建设

梳理馆藏，组织和形成新的特色

加强特色和自建资源的揭示和数字化

持续古籍的整理、揭示和数字保护工作

建设古籍保护修复中心，稳定开展修复工作



北京师范大学图书馆

Beijing Normal University Library

# 八、深化文献信息服务



结合全员聘任，深化学科服务，使之常态化

加强教学服务、科研服务和决策管理服务

创新阅读推广工作



北京师范大学图书馆

Beijing Normal University Library

# 九、提升技术的保障水平



建成和平稳运行新机房

研究论证和适时引进下一代自动化系统

加强技术本地化，整合各应用，促进之间协调

推进与学校信息化工作的统筹协调

注重新技术的应用和前瞻性研究



北京师范大学图书馆

Beijing Normal University Library

# 十、推动队伍建设和管理精细化



加强业务大数据的收集、整理和分析

促进趋势研究、动态分析和事态预测

加强馆员队伍建设，注重相关研究

整合资源，拓展馆员发展空间，探索提升新途径



北京师范大学图书馆

Beijing Normal University Library

# 十一、落实是规划的生命



提升执行力是落实规划的关键

规划的制定和执行是开放和共同参与的过程

规划和行动计划任务分解

规划和年度计划的衔接

加强过程的管理和评估

建立五年规划之间的关联机制



谢谢!

